

# Projektarbejde

## Projektorganisation



Peter Faber, 2014

## The 5th Wave

By Rich Tennant



"Sorry, Cedric the King cut my budget for additional fools. He said the project already had enough fools on it."

# Introduktion til projektorganisation

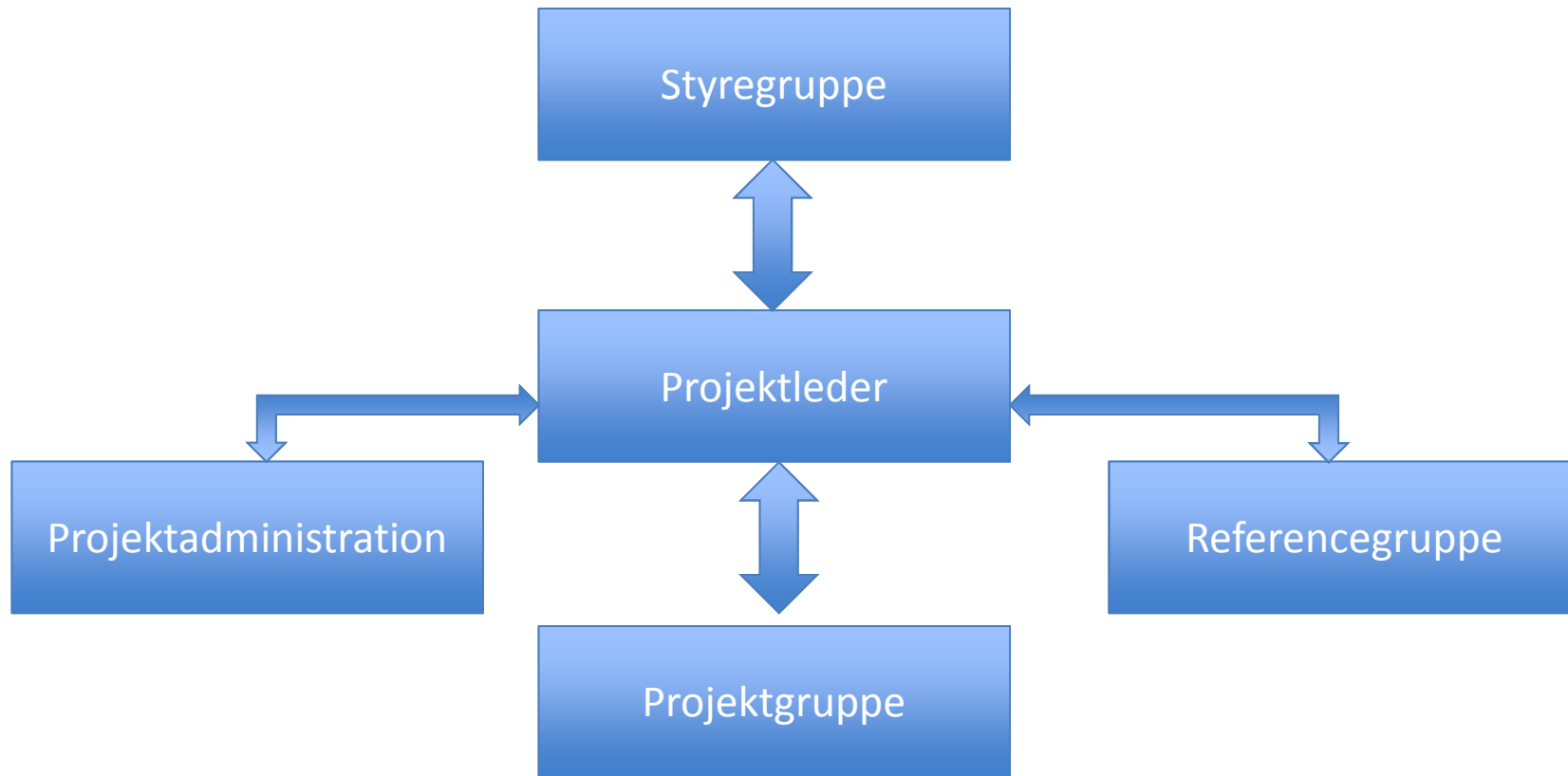
## Indhold:

- Projektorganisation
- Primære roller
- Hvad er en interessent?
- Hvem er interessenter?
- Hvad er deres krav?
- Hvad er deres behov?
- Hvad kan de bidrage med??
- De klassiske interessenter
- Skema til interessentanalyse

## Projektets projektorganisation

- Sammensat til formålet
- Opgaven løses tværorganisatorisk, når den eksisterende organisation ikke kan bruges
- Rolleafklaring





Projektorganisationen samt ansvar og kompetencer for de enkelte Opgaver fastlægges og formidles for hvert projekt

# Primære projekt-roller

## Sponsor/styregruppe

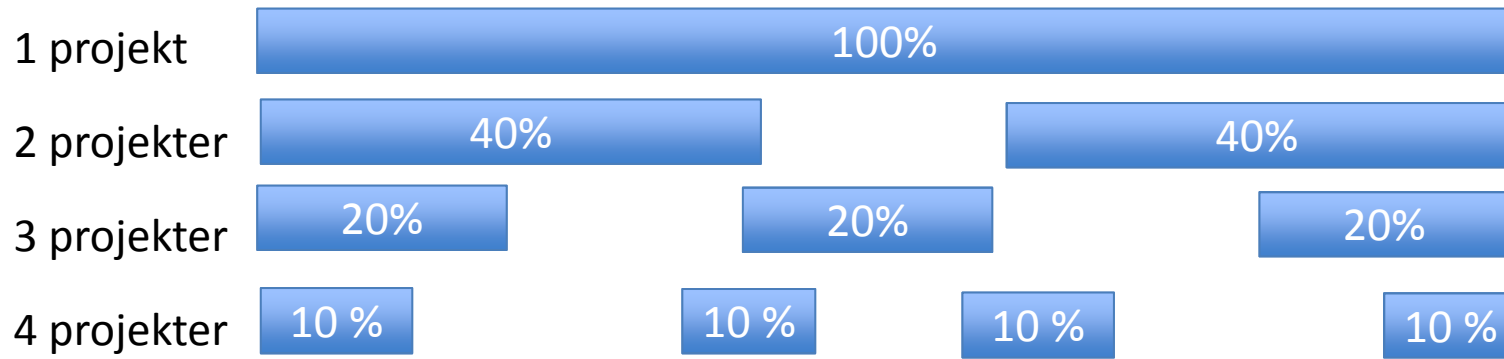
- Beslutningstagere omkring rammerne, tid, ressourcer, ambitionsniveau

## Projektleder

- Ansvarlig for resultat
- Styrer indadtil og udadtil
- Håndterer eventuelle interessekonflikter
- Fuld tid ?



# Projekttid



## Primære projekt-roller (fortsat)

### Projektmedarbejder

- Udfører arbejdet
- Bidrager med viden og energi
- Fuld tid / deltid
- Kompetence / til rådighed
- Ambassadør





## Hvad er en interessant..?

- En person eller en gruppe, som på en eller anden måde berøres af projektet eller projektets resultater.

En interessant er en der dukker op....



## Hvem er projektets interessenter?

- Kunde, køber, opdragsgiver/sponsor
- Bruger, anvender
- Leverandør af indsats, viden, kunnen, ressourcer
- Ansvarlig for:
  - Godkende arbejdsmetoder
  - Godkende resultat
  - Drift, vedligehold, uddannelse, revision



## Øvrige berørte

- Hvem bemærker, får udbytte, generes, lider afsavn, får ændrede forhold



## Interessenternes krav..?

- Formelle krav
- Reelle krav
- Specificerede krav
- Udtrykte krav
- Underforståede krav

Hvor skal underforståede krav fanges...?

- i kravspecifikationen !!!



# Hvad er interessenternes behov? (Med andre ord: Hvad skal de have for at være glade og tilfredse?)

Og hvad kan de bidrage med...?

- Arbejde
- Viden
- Kunnen
- Beslutninger
- Gode råd
- Påvirkning af holdninger



## Hvad har nedenstående interessenter i et projekt reelt brug for:

- Bruger ?
- Køber ?
- Sælger ?
- Yder ?



OPGAVE

## Gennemfør en interessentanalyse for opgaven

Forestil jer, at der skal indføres et nyt elektronisk postsystem i jeres organisation.

- Hvem er interessenter ?
- Hvad er deres krav og ønsker ?
- Hvad kan de bidrage med ?
- Hvad vil gøre dem tilfredse ?



# INTERESSENTANALYSE

---

**Hvem er interessenter ?**

- De personer eller grupper
- \* som har krav eller ønsker
  - \* som bidrager med noget
  - \* som vil blive berørt eller involveret passivt eller aktivt

**Hvad er deres ønsker og krav ?**

Deres formelle krav

**Hvad er deres bidrag ?**

**Hvad vil gøre dem tilfredse ?**

Deres reelle krav